



أمانة المدارس الجامعية

٢٠١٧ ك ٨١٤

الموضوع

الجهة :

(الأستاذ الدكتور / محمد حمزة)

الموضوع :

النظر في الخطاب الوراد من أ.د/ محمد حسين توفيق عويضه - رئيس مجلس إدارة نادى هيئة التدريس جامعة الأزهر بشأن الإحاطة إلى ما أنتهت إليه اللقاءات الموسعة واستطلاع رأى المهتمين بالشأن الجامعى والتى تم التوافق على مقترن لأسلوب اختيار القيادة الجامعية ، علماً بأن الوفاء بمتطلبات هذه المعايير يتفاوت بحسب أعباء المنصب وتدرجها فى السلم القيادى.

العام الدراسي
العام

قرار مجلس الجامعة الجلسة رقم (١٥٢) بتاريخ ٢٠١٧/٧/٣٠

// أحبط المجلس علماً و توزع على جميع كليات الجامعة والإدارات المعنية //

الموظف المسئول

المدير العام

الإجراءات التي أخذت للتنفيذ

(م ج ٩)

نـادـي

هيـلـة تـدـريـس جـامـعـة الـأـزـهـر

مـكـتب رـئـيس مـجـلس الإـدـارـة



الـسـيـد الـأـسـتـاذ الـدـكـتـور / رـئـيس جـامـعـة بنـهاـ

سـلام اللـه عـلـيـكـم وـرـحـمـتـه وـبـرـكـاتـه ...

نـزـولا عـلـى ما اـنـتـهـت إـلـيـه الـلـقـاءـات المـوـسـعـة وـاسـطـلـاعـ رـأـيـ المـهـمـيـنـ بـالـشـأنـ الجـامـعـيـ.

أـنـشـرـفـ بـأـنـ أـرـفـقـهـمـ لـسـيـادـتـكـمـ كـالـيـاتـ اـسـتـشـادـيـةـ.

مـعـ جـزـيلـ الشـكـرـ وـالـتـقـدـيرـ وـالـاحـتـرامـ ...

وـفـقـكـمـ اللـهـ وـرـعـاـكـمـ وـسـدـدـ خـطـاكـمـ ...

رـئـيس مـجـلس الإـدـارـة

أـدـ. محمدـ حـسـينـ تـوـفـيقـ عـوـيـضـةـ

محمد حسین توفیق عویضة
١٢/٧/٢٠١٧

مـجـلسـ الـجـامـعـةـ
جـامـعـةـ الـأـزـهـرـ
الـقـوـادـ / أـمـرـ الـأـكـادـيـمـيـ
مـنـذـ عـامـ الـجـامـعـيـ ١٤٣٨ـ ٢٠١٧ـ
مـسـنـدـ مـنـهـ لـمـلـكـ الـمـالـكـيـ



معايير مقتضية لاختيار القيادات الجامعية

بناءً على اللقاءات الموسعة واستطلاع رأي المهتمين بالشأن الجامعي على مدى سنوات طويلة روى نقل صياغة مجموعة من المعايير علماً أن الوفاء بمتطلبات هذه المعايير يتفاوت بحسب أعباء المنصب وتدرجه في السلم القيادي.

أولاً : الكفاءة القيادية والإدارية:

تقاس هذه الكفاءة من حيث مدى توافر أغلب العناصر التالية:

- ١- القدرة على وضع رؤية شاملة وتحديد أهداف وبرامج تنفيذية لمشروعات التطوير.
- ٢- صفات قيادية تساعد على تهيئة مناخ يسوده التعاون بين كافة الأطراف (القيادات وأعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين).
- ٣- مهارة التخطيط الاستراتيجي ، والقدرة على إدارة التطوير динاميكي.
- ٤- القدرة على مواجهة الأزمات وإدارتها.
- ٥- القدرة على التواصل المجتمعى فى الداخل والخارج.
- ٦- القدرة على التعامل مع الوسائل الإلكترونية الحديثة ، ومهارات الاتصال الفعال.
- ٧- القدرة على جذب مصادر تمويل متنوعة لتنمية الموارد الذاتية.
- ٨- الإمام بالجوانب المالية والقانونية اللازمة لإدارة الشأن الجامعى.
- ٩- تقاد مناصب قيادية أكاديمية ، أو أى مناصب قيادية أخرى ، (حضور دورات تدريبية أو ندوات فى التخصص الإدارية والأكاديمية).
- ١٠- المشاركة الفاعلة فى المجالس واللجان العلمية والإدارية على مستوى القسم والكلية والجامعة.
- ١١- المشاركة فى تنفيذ أنشطة ثقافية وعلمية واجتماعية ورياضية للطلاب والمجتمع.

ثانياً : النشاط العلمي والبحثي:

تقاس هذه الكفاءة من حيث مدى توافر أغلب العناصر التالية:

- ١- السمعة والمكانة العلمية فى الأوساط الأكاديمية والمجتمعية.
- ٢- احترام القيم والتقاليد الجامعية والعلاقات الطيبة داخل الوسط الجامعى.
- ٣- متابعة البحث العلمي بنشر أبحاث والإشراف على رسائل علمية والمشاركة فى المشروعات البحثية ومشروعات التطوير.
- ٤- المشاركة فى تطوير وتحديث المناهج الدراسية وتطويقها لمسايرة النظم العالمية فى التعليم والتعلم للوفاء بمتطلبات سوق العمل.
- ٥- المشاركة فى أنشطة ومشروعات دولية.
- ٦- المشاركة الفاعلة فى المؤتمرات العلمية المحلية والإقليمية والدولية.
- ٧- الخبرة التدريسية والتفاعل مع الطلاب.
- ٨- الجوائز ومظاهر التقدير العلمى.
- ٩- عضوية الجمعيات العلمية المحلية والعالمية.